



Toulouse, le 08 JAN. 2021

Monsieur Patrick LEVY
Université Grenoble Alpes
621 Avenue Centrale
38400 Saint-Martin-d'Hères

Objet : Lettre de mission - accompagnement de l'évolution de la structuration des établissements d'enseignement supérieur et de recherche de l'académie de Toulouse

Monsieur,

Portées par une communauté forte de plus de 100.000 étudiants, de plus de 9.000 chercheurs et enseignants-chercheurs, environnés par plus de 5.000 personnels de l'enseignement supérieur et de la recherche, les compétences de la place académique toulousaine sont, sans conteste, de très grande qualité. Celle-ci, marquée par une réelle et féconde richesse pluridisciplinaire, s'est notamment traduite par l'émergence et la reconnaissance de nombreux et remarquables projets collectifs (Labex, Equipex, NCU, EUR, IRT, institut 3IA...).

Malgré ces réels succès, le site académique toulousain peine, depuis plusieurs années, à se structurer pour atteindre une visibilité internationale à la hauteur de son potentiel et de l'ambition de l'Occitanie.

Après l'échec de l>IDEX obtenu en 2011 sur la base d'un projet fusionnel qui n'a pu être réalisé, puis l'échec de la tentative de reconquête portée par une partie des établissements, les acteurs du site discutent depuis 2 ans des évolutions structurelles possibles, sans qu'apparaissent, de manière partagée, de réelles perspectives. Alors même que l'université fédérale de Toulouse est porteuse de stratégies communes, de projets structurants et de services inter-établissements, elle ne bénéficie pas de la visibilité internationale attachée à une université de rang mondial.

Comme le souligne le récent rapport « Toulouse, territoire d'avenir », piloté par Mme Marion Guillou avec l'appui de M. Jean Tirole, « *l'écosystème académique toulousain, ne figurant plus parmi les 18 projets de sites labellisés (IDEX ou ISITE), est ainsi privé de visibilité à l'échelon national et européen lors des appels à projets. Une telle situation pourrait, à moyen terme, conduire les meilleurs chercheurs et étudiants à quitter les structures toulousaines d'enseignement supérieur et de recherche* ». Limitant l'accès à certains financements et son attractivité internationale, la situation présente fragilise grandement la capacité du territoire à demeurer sur la crête de l'innovation, notamment technologique.

Ce risque de « décrochage » que fait aujourd'hui courir l'absence de dynamique collective n'est plus tolérable ; et ce d'autant que la qualité et le rayonnement de l'enseignement supérieur et de la recherche constituent, plus que jamais, des enjeux majeurs pour l'avenir d'un territoire fortement et sans doute durablement fragilisé par la crise sanitaire actuelle et ses conséquences socio-économiques.



C'est dans ce contexte particulier que nous sollicitons votre contribution à la construction d'un projet collectif renouvelé du site académique toulousain, votre regard extérieur et votre expérience pouvant incontestablement alimenter positivement la dynamique locale.

Nous comptons en particulier - en lien étroit et avec l'appui de la gouvernance de l'université fédérale de Toulouse - sur vos capacités de médiation entre les acteurs et d'animation des réflexions locales, pour proposer et accompagner, ces prochains mois, le développement d'un projet scientifique pluridisciplinaire stratégique. Ce projet pourra s'exprimer par la définition d'une université cible traduisant l'engagement d'un noyau d'établissements volontaires pour une organisation rénovée. Celle-ci permettra notamment de revendiquer auprès des autorités et instances nationales, le statut de grande université de recherche et ainsi de contribuer à inscrire la place académique toulousaine parmi les sites français les plus reconnus internationalement.

La diversité et le nombre des acteurs concernés impliquent la mise en œuvre d'une méthodologie d'appropriation par les communautés académiques, permettant de mobiliser les volontés et les intelligences de chacune des parties prenantes. En ce sens, outre le déploiement d'une pédagogie visant à expliciter les enjeux, il est attendu, dans l'animation des réflexions inter-établissements, une écoute et une confrontation d'idées permettant de co-construire des visions nouvelles.

A ce titre, et compte tenu en particulier du prochain rendez-vous du contrat quinquennal et du PIA 4, il nous paraît impératif de conduire de manière collective ces réflexions et actions dès l'amorce de la nouvelle année, l'objectif étant de disposer d'une proposition permettant une nouvelle structuration opérationnelle dès 2022.

L'objectif est ambitieux. Il est, en réalité, à la mesure de notre volonté commune et de notre détermination à renforcer, grâce à une organisation rénovée, mature et dynamique, les forts et remarquables atouts académiques de la place toulousaine.

Vous voudrez bien nous préciser, dès l'entame de votre mission, la gouvernance politique et technique que vous jugeriez utile et nécessaire de mettre en place pour accompagner votre travail. Compte-tenu du calendrier évoqué précédemment, cette gouvernance devra être nécessairement dynamique et rythmée tout en assurant un lien étroit et régulier avec les établissements. Vos propositions initiales pourront aussi concerner les moyens techniques et financiers d'accompagnement que vous jugeriez nécessaires. En tout état de cause et pour mener vos travaux, vous pourrez vous appuyer sur les services administratifs de l'université fédérale de Toulouse, avec le soutien et l'appui de la Toulouse Métropole et de la Région Occitanie.

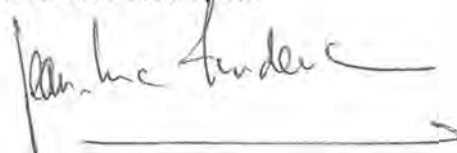
Vous remerciant pour votre engagement dans cette mission majeure pour notre territoire et vous confirmant notre soutien déterminé en appui de sa réussite, nous vous prions de croire à l'expression de nos salutations distinguées.

La Présidente de
la Région Occitanie



Carole DELGA

Le Président de
Toulouse Métropole



Jean-Luc MOUDENC